

## Documento para prensa

### Datos del informe "En búsqueda de presupuesto: la inversión de las Comisiones Locales de Búsqueda 2023"



El aumento en la inversión promedio por persona desaparecida **no se debe exclusivamente a un incremento en los recursos destinados a la búsqueda de personas**, sino que está influenciado, en gran medida, por la reducción en el número de víctimas en el Registro Nacional de Personas Desaparecidas No Localizadas (RNPD). En ese sentido, esta disminución del registro **no refleja una mejora real en la situación, sino más bien una variación metodológica en la contabilización oficial.**



Este gráfica demuestra que **más de dos terceras partes del presupuesto anual de las Comisiones Locales de Búsqueda no provienen de fondos propios de los estados**, sino de la federación. Esta realidad refleja la **dependencia crítica que los gobiernos estatales** tienen de los recursos federales para llevar a cabo acciones de búsqueda, subrayando la urgencia de que los estados asignen una mayor proporción de sus propios recursos a estas labores esenciales.

Consideramos **fundamental realizar comparaciones que evidencien la discrecionalidad en el gasto público de las entidades federativas**, ya que no hay política más prioritaria para las autoridades que aquella a la que destinan recursos financieros. Y en ese sentido, uno de los principales objetivos de este trabajo es **alertar a la ciudadanía, medios de comunicación y gobiernos sobre cómo, tras un análisis presupuestario exhaustivo, la búsqueda de personas, a pesar de ser una crisis de gran relevancia, no se refleja como una prioridad política ni presupuestaria para los gobiernos.**



El presupuesto de SEDENA hubiera costado más de 169 veces toda la inversión conjunta de los estados en materia de búsqueda de personas

La inversión hecha por las entidades federativas en búsqueda de personas solo representó el **0.57% de todo el presupuesto gastado por la SEDENA en 2023.**

### 10 veces más en publicidad oficial que en búsqueda de personas desaparecidas

La inversión de los 32 estados en comunicación social y publicidad oficial fue **10 veces mayor** que el presupuesto gastado por todas las Comisiones Locales de Búsqueda.



### La inversión en comunicación social de Coahuila fue casi igual a la inversión de búsqueda de personas en todos los estados

Solo Coahuila invirtió casi **los mismos recursos en comunicación social y publicidad oficial que los 32 estados en las Comisiones Locales de Búsqueda de Personas**



**1,063 veces más costosa la búsqueda de un general desaparecido que la de cualquier otra persona desaparecida**

La búsqueda del general **Catarino Garza** en Panamá **costó 1,063 veces más** que la inversión promedio de todos los estados por cada víctima de desaparición.



**\$9,500,000.00**  
Búsqueda del general  
Catarino Garza en  
Panamá

COSTÓ  
**1,063**  
VECES  
MÁS



**\$8,932.01**  
Inversión promedio  
de todos los estados  
por cada víctima  
desaparecida



**\$4,883**  
millones

Servicios oficiales  
en los 32 estados

CASI 6  
VECES  
MÁS



**\$849**  
millones

Comisiones Locales  
de Búsqueda de  
Personas

**Los actos y ceremonias oficiales estatales costaron casi 6 veces más que la búsqueda de personas desaparecidas**

El **gasto en servicios oficiales** en los 32 estados fue casi **6 veces mayor** a la inversión hecha en las Comisiones Locales de Búsqueda de Personas.

**Estados gastan más de 4.5 veces más en vestuarios que en búsqueda de personas**

La inversión de los estados en las Comisiones Locales de Búsqueda de Personas fue equivalente al **22% del gasto que hicieron en vestuarios, blancos, prendas de protección y artículos deportivos.**



**\$3,808**  
millones

Gasto en vestuario,  
blancos, prendas de  
protección y artículos  
deportivos



**\$849**  
millones

Comisiones Locales  
de Búsqueda de  
Personas

Por cada 100 pesos destinados a recompensas a funcionarios, solo 3 pesos van a buscar personas en los estados

El pago de estímulos y recompensas a las personas funcionarias de los estados fue casi **32 veces mayor a la inversión** en las Comisiones Locales de Búsqueda de Personas



**\$26,220 millones**

Estímulos y recompensas a las personas funcionarias de los estados



CASI 32 VECES MÁS

**\$849 millones**

Comisiones Locales de Búsqueda de Personas



**\$864 millones**

Servicio de traslados y viáticos de Guerrero y Tamaulipas

\$14.8 MILLONES MÁS



**\$849 millones**

Comisiones Locales de Búsqueda de Personas

El gasto de 2 estados en viáticos supera todo el presupuesto de búsqueda de personas

Tan solo el servicio de traslados y viáticos de **Guerrero y Tamaulipas** costaron \$14.8 millones más que todas las Comisiones locales de Búsqueda de Personas.

El Poder Legislativo de Oaxaca costó \$50.2 millones más que la búsqueda de personas en todos los estados

Tan solo el **Poder Legislativo de Oaxaca costó más** que todas las Comisiones locales de Búsqueda de Personas.



**\$899 millones**

Poder Legislativo de Oaxaca



**\$849 millones**

Comisiones Locales de Búsqueda de Personas

## RECOMENDACIONES

### Facilitar la transparencia y el acceso a la información

Es fundamental que las Comisiones Locales de Búsqueda (CLB), así como las Secretarías de Gobierno de las que dependen la mayoría de estas instituciones, atiendan de forma más efectiva las políticas de transparencia. La transparencia en estos elementos no solo fortalece la confianza en las CLB, sino que facilita la evaluación y mejora continua de su trabajo. Incluso es una oportunidad para desarrollar más y mejores exigencias de apoyo y financiamiento a su labor desde las familias de las víctimas, la ciudadanía, los medios de comunicación y la sociedad civil organizada.

### Aumentar la inversión de recursos estatales propios

Los gobiernos estatales deben priorizar que sus Comisiones de Búsqueda no dependan exclusivamente de los subsidios federales, por lo que deben procurar aumentar la inversión de recursos propios en el tema. Dependere de fondos federales no solo restringe la capacidad de respuesta y la continuidad de los programas, sino que sujeta el trabajo de las CLB a los tiempos y procesos burocráticos de los ejercicios fiscales federales. Esto obstaculiza la operatividad y la planeación estratégica a mediano y largo plazo. Una mayor inversión de recursos estatales permitiría a las CLB fortalecer sus procesos de planeación, mejorar su operatividad, responder más oportunamente a las denuncias y mantener la continuidad de sus estrategias.

### Fomentar el diálogo e intercambio de buenas prácticas entre estados

Dada la gran disparidad en presupuestos, estructuras y capacidad operativa entre los estados, parecería crucial fomentar espacios regulares de colaboración y aprendizaje entre las CLB. Los estados con mayor inversión y recursos pueden compartir prácticas exitosas de gestión y estrategias de búsqueda, mientras que aquellos con estructuras más pequeñas pueden aportar prácticas que les hayan resultado altamente eficientes con recursos limitados. Este tipo de intercambio no solo impulsa la profesionalización de las CLB, sino que promueve un fortalecimiento colectivo de estas instituciones en todo el país.

### Propiciar la colaboración y rendición de cuentas

Las autoridades deben garantizar un acceso constante y detallado a la información sobre los avances en las búsquedas, investigaciones y los esfuerzos de coordinación institucional. Las CLB deben asegurar con la mayor frecuencia posible mecanismos de reporte y deliberación que permitan comprender las tareas realizadas y las dificultades enfrentadas, promoviendo espacios en los que las colectivas de búsqueda y las familias sean incluidas como elementos centrales en las políticas de búsqueda, ya que en muchas ocasiones sus esfuerzos han resultado más efectivos que las mismas acciones de las autoridades.

### **Exigir mayor más calidad y profesionalización de la documentación técnica**

El desarrollo adecuado de los Programas Operativos Anuales (POAs) y las Matrices de Indicadores de Resultados (MIR) no solo es un requisito, sino una muestra del rigor y la claridad en la implementación de políticas de búsqueda. La calidad de estas herramientas es fundamental para el monitoreo y la evaluación de la gestión de las CLB, por lo que su correcto desarrollo debe ser una prioridad para fortalecer sus resultados y orientar sus acciones.

